



คู่มือการปฏิบัติงานรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์  
โรงพยาบาลตากคลี  
อำเภอตากคลี จังหวัดนครสวรรค์

## คำนำ

โรงพยาบาลตากาลี มีนโยบายในการให้บริการด้านสุขภาพแก่ประชาชน อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ และผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการ โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนให้ข้อเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น คำติชม หรือร้องทุกข์ ร้องเรียนความพึงพอใจที่เกิดจากการเข้ารับบริการในหน่วยบริการของโรงพยาบาลตากาลี ผ่านทางช่องทาง จดหมาย โทรศัพท์ ตู้แสดงความคิดเห็น Social network (face book) ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการบริหารจัดการรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ และเรื่องทุจริต ประพฤติมิชอบ โรงพยาบาลตากาลี ได้กำหนดแนวทางในการจัดการกับข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่ได้รับอย่างเป็นระบบ มีมาตรการ/วิธีการ ในการจัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของโรงพยาบาลรับรู้และสามารถจัดการเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้ตามแนวทางที่โรงพยาบาลกำหนด คณะกรรมการรับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ และเรื่องทุจริต ประพฤติมิชอบ โรงพยาบาลตากาลี จึงได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ โรงพยาบาลตากาลี ฉบับนี้ขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการรับเรื่องร้องเรียน และดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนของโรงพยาบาลตากาลี ได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอน และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับข้อกำหนด หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการบริหารจัดการรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์  
และเรื่องทุจริต ประพฤติมิชอบ โรงพยาบาลตากาลี  
ตุลาคม ๒๕๖๕

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. การจัดตั้งศูนย์รับเรื่องร้องเรียนโรงพยาบาลตากคลี	๑
๓. สถานที่ตั้ง	๑
๔. หน้าที่และความรับผิดชอบ	๑
๕. วัตถุประสงค์	๑
๖. หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข	๑
๗. คำจำกัดความ	๒
๘. การรับและตรวจสอบข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์ จากช่องทางต่าง ๆ	๒
๙. แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียน/ร้องทุกข์/กล่าวหาทั่วไป	๓
๑๐. ระยะเวลาในการตอบสนองข้อร้องเรียน	๔
๑๑. การรับและตรวจสอบข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์ จากช่องทางต่าง ๆ	๗
๑๒. การประสานหน่วยงานเพื่อแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียน ร้องทุกข์ และการแจ้งผู้ร้องเรียน ร้องทุกข์ทราบ	๘
๑๓. การติดตามแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียน	๘
๑๔. การรายงานผลการดำเนินการให้ผู้บริหารทราบ	๘
๑๕. มาตรฐานงาน	๘
ภาคผนวก	
รายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติงานการดำเนินการรับเรื่องร้องเรียน (FLOW CHART)	๑๐
รายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติงานการดำเนินการรับเรื่องร้องเรียน (แบ่งระดับความรุนแรง)	๑๑
แบบฟอร์มใบรับแจ้งเหตุร้องเรียน/ร้องทุกข์ (ด้วยตนเอง)	๑๒
แบบฟอร์มใบรับแจ้งเหตุร้องเรียน/ร้องทุกข์ (โทรศัพท์)	๑๓
แบบฟอร์มตอบรับเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน	๑๔
แบบฟอร์มแจ้งผลการดำเนินการต่อเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน	๑๕
แบบฟอร์มรับเรื่องร้องเรียนโรงพยาบาลตากคลี	๑๖
แบบแสดงความคิดเห็น	๑๗

## คู่มือการปฏิบัติงานรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ โรงพยาบาลตากาลี

### ๑. หลักการและเหตุผล

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติราชการมุ่งให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชนโดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนให้เกิดความผาสุกและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่องานบริการที่มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในการให้บริการ ไม่มีขั้นตอนปฏิบัติงานเกิดความจำเป็นมีการปรับปรุงภารกิจให้ทันต่อสถานการณ์ประชาชน ได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการและมีการประเมินผลการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ

### ๒. การจัดตั้งศูนย์รับเรื่องร้องเรียนโรงพยาบาลตากาลี

เพื่อให้บริการระบบราชการเป็นไปด้วยความถูกต้องบริสุทธิ์ยุติธรรมควบคู่กับการพัฒนาบำบัดทุกข์บำรุงสุขตลอดจนดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความรวดเร็วประสบผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมอีกทั้ง เพื่อเป็นศูนย์รับแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลตากาลีจึงได้จัดตั้งศูนย์รับเรื่องร้องเรียนขึ้น ซึ่งในกรณีที่เกี่ยวข้องกับบุคคลจะมีการเก็บรักษาเรื่องราวไว้เป็นความลับและปกปิดชื่อผู้ร้องเรียนเพื่อมิให้ผู้ร้องเรียนได้รับผลกระทบและได้รับความเดือดร้อนจากการร้องเรียน

### ๓. สถานที่ตั้ง

ตั้งอยู่ที่ ณ ตึกผู้ป่วยนอกโรงพยาบาลตากาลี ตำบลตากาลี อำเภอตากาลี จังหวัดนครสวรรค์

### ๔. หน้าที่และความรับผิดชอบ

เป็นศูนย์กลางในการรับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ และให้บริการข้อมูลข่าวสาร ให้คำปรึกษา รับเรื่องปัญหาความต้องการและข้อเสนอแนะของผู้มาใช้บริการ

### ๕. วัตถุประสงค์

๕.๑ เพื่อให้การดำเนินงานจัดการเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ของโรงพยาบาลตากาลีมีขั้นตอน/กระบวนการและแนวทางในการปฏิบัติงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน

๕.๒ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามข้อกำหนดระเบียบหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดการข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอและมีประสิทธิภาพ

### ๖. หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข

กระบวนการร้องเรียน เป็นการสะท้อนการปฏิบัติหน้าที่ราชการของบุคคลในองค์กรว่า การปฏิบัติงานของบุคลากรมีความโปร่งใสและเป็นธรรมหรือไม่ โดยหน่วยงานราชการจะต้องกำหนดให้มีกระบวนการมีขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน มีขั้นตอนการดำเนินการ มีช่องทางการร้องเรียน มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบ มีการเผยแพร่ผลการดำเนินงานเรื่องร้องเรียน มีการระบุปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข รวมถึงมีการรายงานผลการดำเนินงานเรื่องร้องเรียน

## ๗. คำจำกัดความ

“การจัดการข้อร้องเรียน” หมายถึง การจัดการในเรื่อง ข้อร้องเรียน/ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็น/คำชมเชย/ การสอบถามหรือร้องขอข้อมูล

“ผู้ร้องเรียน/ผู้ร้องทุกข์” หมายถึง ประชาชนทั่วไป องค์กรภาครัฐ/ภาคเอกชน ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ติดต่อมายังโรงพยาบาลตาคลี ผ่านช่องทางต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์ครอบคลุม การร้องเรียน/การให้ข้อเสนอแนะ/การให้ข้อคิดเห็น/การชมเชย/การสอบถามหรือร้องขอข้อมูล

“ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” หมายถึง ผู้ที่ได้รับผลกระทบ ทั้งทางบวกและทางลบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม จากการดำเนินการของส่วนราชการ

“การรับเรื่องร้องเรียนร้องทุกข์” มีความหมายครอบคลุมถึงการรับข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์/ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็น

“เจ้าหน้าที่ฯ” หมายถึง เจ้าหน้าที่รับผิดชอบจัดการข้อร้องเรียน ร้องทุกข์ของหน่วยงาน

“หน่วยงาน” หมายถึง ทุกหน่วยงานของโรงพยาบาลตาคลี

“การกล่าวหา” หมายถึง การร้องเรียน ร้องทุกข์ กล่าวโทษระบุว่าข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ใดมีพฤติกรรมหรือมีการกระทำที่เป็นความผิดวินัย หรือมีการกระทำที่เป็นความผิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มติ ประกาศ คำสั่ง

“บัตรสนทน่” การกล่าวหาโดยไม่ระบุชื่อหรือลงลายมือชื่อของผู้กล่าวหา แต่ระบุเพียงชื่อหรือตำแหน่งของผู้ถูกกล่าวหา หรือระบุชื่อเท็จจริงที่เพียงพอให้ทราบเป็นการกล่าวหาผู้ใด และเป็นข้อเท็จจริงเพียงพอที่จะเข้าใจได้ว่าผู้ถูกกล่าวหา นั้นมีพฤติกรรมหรือการกระทำผิดอย่างไร

“ช่องทาง” ช่องทางต่าง ๆ ที่เปิดรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์/ให้ผู้ร้องเรียน/ร้องทุกข์สามารถร้องเรียน/ร้องทุกข์ได้ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร จดหมาย/หนังสือ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

“การสืบสวน” การสืบหาข้อเท็จจริงและพยานหลักฐานในเบื้องต้นเพื่อใช้ในการประกอบการพิจารณาว่ากรณีมูลที่ควรกล่าวหาว่ากระทำผิดหรือไม่

“เอกสาร/หลักฐานการรับเองร้องเรียน/ร้องทุกข์” แบบบันทึกการรับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ หรือเอกสารหลักฐานที่บันทึกรายละเอียดเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์รวมถึงหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์นั้น ๆ

## ๘. การรับและตรวจสอบข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์ จากช่องทางต่าง ๆ

ดำเนินการรับและติดตามตรวจสอบข้อร้องเรียน ร้องทุกข์ ที่เข้ามายังหน่วยงานจากช่องทางต่างๆ โดยมีข้อปฏิบัติตามที่กำหนด ดังนี้

ช่องทาง	ความถี่ในการตรวจสอบ	ระยะเวลาดำเนินการรับข้อร้องเรียนเพื่อประสาน
๑. ด้วยตนเอง	ทุกครั้งที่มาติดต่อ	ภายใน ๑ วัน
๒. โทรศัพท์	ทุกครั้งที่มิโทรศัพท์มาติดต่อ	ภายใน ๑ วัน
๓. ผู้รับความคิดเห็น	เปิดผู้รับความคิดเห็นทุกวัน	เปิดผู้รับความคิดเห็นทุกจันทร์ วันพุธ วันศุกร์ หรือมองเห็นใบแสดงความคิดเห็น
๔. หนังสือ หรือโทรสาร	ทุกครั้งที่มิหนังสือหรือโทรสารเข้ามา	ภายใน ๑ วัน นับจากงานสารบรรณลงเลขรับหนังสือ
๕. www.taklihospital.go.th	ทุกวันทำการ	ภายใน ๑ วัน

## ๙. แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียน/ร้องทุกข์/กล่าวหาทั่วไป

ขั้นตอน	กิจกรรม	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
หน่วยงาน บุคคลแจ้ง เรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ ผ่านช่องทางต่าง ๆ	เจ้าหน้าที่ดำเนินการรับเรื่องร้องเรียน	๒๐ นาที	
ตรวจสอบ/บันทึกข้อมูลใน ระบบ	พิจารณาแยกประเภทเรื่องว่าเป็น ม.๔๑ หรือ เรื่องร้องเรียน	๒๐ นาที นับแต่รับเรื่อง	
แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	-ประสานหาข้อมูล ตรวจสอบข้อเท็จจริง -ไกล่เกลี่ย -สรุปประเด็นข้อเท็จจริงและข้อเสนอให้ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทราบและ พิจารณาสั่งการ -กรณีเป็นเรื่องที่ต้องขอ ม.๔๑ ดำเนินการ ประสานงานและส่งหลักฐานให้สำนักงาน สาธารณสุข	ภายใน ๕ วัน ทำการ	คณะทำงานเจรจาไกล่ เกลี่ยของโรงพยาบาล ตาคลี
ผลการตรวจสอบ	รายงานผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงให้ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเพื่อทราบ -หาไม่มีมูล เห็นชอบ/ยุติเรื่อง -หากกรณีมีมูลแจ้งผู้ถูกกล่าวหาเพื่อ ปรับปรุง/แก้ไข -กรณีเป็นเรื่องที่ต้องขอ ม.๔๑ ดำเนินการ ประสานงานกับสำนักงานสาธารณสุข เพื่อ ติดตามเรื่อง	ภายใน ๑๕ วันทำการ	
สรุปวิเคราะห์	เมื่อดำเนินการเสร็จครบกระบวนการแล้ว ทำหนังสือสรุปรายงานผลการดำเนินการ ให้ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลและดำเนินการ แจ้งผู้ร้อง	ภายใน ๑๕ วันทำการ	

### ๑๐. ระยะเวลาในการตอบสนองข้อร้องเรียน

หมายถึง เวลาในการดำเนินการจนเสร็จสิ้นกระบวนการ ลำดับ ประเภท เวลาในการดำเนินการ ระดับความรุนแรง แบ่งเป็น ๔ ระดับ ดังนี้

ระดับความรุนแรง	นิยาม	ตัวอย่างเหตุการณ์	เวลาในการตอบสนอง	ผู้รับผิดชอบ	
๑	ข้อคิดเห็น/ ข้อเสนอแนะ	ผู้ร้องเรียนไม่ได้รับความเดือดร้อนแต่มาติดต่อเพื่อให้ข้อเสนอแนะ/ให้ข้อคิดเห็น/ชมเชย ในการให้บริการ	การเสนอแนะเกี่ยวกับการให้บริการและ สถานที่ รพ. ไม่เกิน ๕ วันทำการ	หน่วยงาน	
๒	ข้อร้องเรียนเรื่องเล็กน้อย	ผู้ร้องเรียนได้รับความเดือดร้อน แต่มีการพูดคุย และสามารถแก้ไขได้ โดยหน่วยงานเดียว	-การร้องเรียนเกี่ยวกับพฤติกรรม การให้บริการขอเจ้าหน้าที่ ในหน่วยงาน -การร้องเรียน เกี่ยวกับคุณภาพ การให้บริการ	ไม่เกิน ๑๕ วันทำการ	หน่วยงาน
๓	ข้อร้องเรียนเรื่องใหญ่	-ผู้ร้องเรียนได้รับความเดือดร้อน มีการโต้แย้งเกิดขึ้น ไม่สามารถแก้ไขได้ โดยหน่วยงานเดียว ต้องอาศัยทีมใกล้เคียง และอำนาจคณะกรรมการบริหารในการแก้ไข -เรื่องที่สร้างความเสื่อมเสีย ต่อชื่อเสียงของ โรงพยาบาล	-การร้องเรียนเกี่ยวกับความผิดวินัย ร้ายแรงของเจ้าหน้าที่ -การร้องเรียนความไม่โปร่งใสของการจัดซื้อจัดจ้าง -การร้องเรียนผ่าน สื่อสังคมออนไลน์ ได้แก่ เฟซบุ๊ก อีเมลล์ เว็บไซต์ กระทั่งต่าง ๆ เป็นต้น	ไม่เกิน ๓๐ วันทำการ	-ทีมใกล้เคียง -คณะกรรมการบริหาร รพ.
๔	การฟ้องร้อง	ผู้ร้องเรียนได้รับความเดือดร้อนและร้องเรียนต่อสื่อมวลชนหรือผู้บังคับบัญชา ระดับจังหวัด หรือมีการฟ้องร้องเกิดขึ้น	การเรียกร้องให้หน่วยงานชดเชยค่าเสียหายจากการให้บริการที่ผิดพลาด(ม.๔๑)	ไม่เกิน ๖๐ วันทำการ	-ทีมใกล้เคียง -คณะกรรมการบริหาร รพ. -คณะกรรมการใกล้เคียงระดับจังหวัด

#### บทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่รับผิดชอบ

เจ้าหน้าที่รับเรื่องร้องเรียนร้อง/ร้องทุกข์ ประจำกลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์

๑. รับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์จากช่องทางต่าง ๆ
๒. ส่งเรื่องให้กับเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบเฉพาะเรื่องเพื่อดำเนินการต่อไป
๓. วิเคราะห์และพิจารณาเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์เสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลเพื่อพิจารณาสั่งการ
๔. ควบคุม กำกับ ติดตามเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์
๕. ประเมินปัญหา อุปสรรค จากการร้องเรียน/ร้องทุกข์

## การแบ่งประเภทความเสี่ยง

## การแบ่งระดับความรุนแรงความเสี่ยงด้านคลินิก (Clinical risk)

ลำดับ	ผลกระทบ	การจัดกลุ่ม
A	ไม่มีอุบัติการณ์เกิดขึ้น แต่มีโอกาสทำให้เกิดอุบัติการณ์ขึ้นได้ หรือถ้าไม่ให้เกิดความสนใจที่อาจเกิดอุบัติการณ์ขึ้น	Near Miss
B	มีอุบัติการณ์เกิดขึ้นแต่ไม่เป็นอันตรายหรือเกิดความเสียหายต่อผู้ป่วย/ เจ้าหน้าที่ เนื่องจากอุบัติการณ์นั้นไม่ไปถึงตัวผู้ป่วย / เจ้าหน้าที่	
C	มีอุบัติการณ์เกิดขึ้น แต่ไม่เป็นอันตรายหรือเกิดความเสียหายต่อผู้ป่วย / เจ้าหน้าที่ / แม้อุบัติการณ์ที่เกิดขึ้นนั้นถึงตัวผู้ป่วย / เจ้าหน้าที่	Low risk
D	มีอุบัติการณ์เกิดขึ้น แต่ไม่เป็นอันตรายหรือเกิดความเสียหายต่อผู้ป่วย / เจ้าหน้าที่ / แต่ยังคงจำเป็นต้องมีการติดตามดูแลและเฝ้าระวังเพิ่มเติม	
E	มีอุบัติการณ์เกิดขึ้นและเป็นอันตรายหรือเกิดความเสียหายต่อผู้ป่วย / เจ้าหน้าที่ เพียงชั่วคราว รวมถึงจำเป็นต้องได้รับการดูแลรักษาหรือแก้ไข เพิ่มเติม	Moderate Risk
F	มีอุบัติการณ์เกิดขึ้นและเป็นอันตรายหรือเกิดความเสียหายต่อผู้ป่วย / เจ้าหน้าที่ เพียงชั่วคราว รวมถึงต้องได้รับการดูแลรักษาในโรงพยาบาล หรือยืดระยะเวลาในการรักษาตัวในโรงพยาบาลออกไป	
G	มีอุบัติการณ์เกิดขึ้นและเป็นอันตรายหรือเกิดความเสียหายต่อผู้ป่วย/ เจ้าหน้าที่ / เกิดความพิการอย่างถาวร	High Risk
H	มีอุบัติการณ์เกิดขึ้นและเป็นอันตรายต่อผู้ป่วย / เจ้าหน้าที่ จนเกือบถึงแก่ชีวิต	
I	มีอุบัติการณ์เกิดขึ้นและเป็นอันตรายต่อผู้ป่วย / เจ้าหน้าที่ จนถึงแก่ชีวิต	

## การแบ่งระดับความรุนแรงความเสี่ยงทั่วไป (Non clinical risk)

ระดับ	ผลกระทบ	การจัดกลุ่ม
๑	เป็นเรื่องปกติอาจก่อความรำคาญแต่ไม่เกิดความเสียหาย	Near Miss
๒	ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินแต่สามารถแก้ไขปัญหาค่าได้หรือผู้ป่วย ไม่พอใจ แจ้งเจ้าหน้าที่	Low Risk
๓	ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินอย่างมากซึ่งสามารถแก้ไขได้แต่อาจต้องสูญเสียบางอย่างไป หรือผู้ป่วยไม่พอใจต้องให้ รพ. รับผิดชอบโดยแจ้ง หัวหน้างานหรือผู้อำนวยการโดยตรง	Moderate Risk
๔	ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินหรือชื่อเสียง รพ. อย่างรุนแรงไม่ สามารถแก้ไขได้หรือผู้ป่วย ไม่พอใจอย่างมากต้องการให้ รพ. รับผิดชอบ โดยฟ้องร้องผ่านองค์กรภายนอก	High Risk

## ด้านการเงิน / ทรัพย์สินสูญหาย คิดมูลค่า แบ่งความรุนแรงออกเป็น ๔ ระดับ

ระดับ	มูลค่าความเสียหาย	การจัดกลุ่ม
๑	มีโอกาสสูญเสียชีวิตทรัพย์สินแต่ยังไม่เกิดความเสียหาย	Near Miss
๒	< ๑,๐๐๐ บาท	Low Risk
๓	๑,๐๐๐ - ๑๐,๐๐๐ บาท	Moderate Risk
๔	> ๑๐,๐๐๐ บาท	High Risk



Sentinel event : คือเหตุการณ์ความเสี่ยงที่รุนแรงสูงสุด ก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรง ซึ่งผู้ที่ทราบข้อมูล ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบอย่างเร่งด่วน แบ่งเป็น ๒ ด้าน ได้แก่

๑. Sentinel event ด้านการรักษาพยาบาล (Medical)

๑.๑ การเสียชีวิตของผู้ป่วยโดยไม่คาดหมาย (ทุกสาเหตุ)

- ในขณะที่ผ่าตัด หรือ หลังผ่าตัด ไม่เกิน 24 ชั่วโมง
- จากอุบัติเหตุขณะอยู่รักษาในโรงพยาบาล (พลัดตกเตียง, ถูกไฟฟ้าช็อต)
- จากการทำร้ายตัวเอง
- จากผลแทรกซ้อนจากการให้การรักษาผิดคน (ให้ยา, เลือด, ทำหัตถการสำคัญ)
- ผู้ป่วยที่มีอาการแรกเริ่มไม่รุนแรงและไม่มีโรคประจำตัวใดๆ มาก่อน

๑.๒ การเกิดทุพพลภาพถาวร (ทุกสาเหตุ)

๑.๓ เกิดความเสียหายร้ายแรงแก่ผู้ป่วย ได้แก่

- ผ่าตัดผิดคน/ผิดอวัยวะ/ผิดที่
- ส่งทารกผิดพ่อแม่
- ลักพาทารก/ผู้ป่วย
- ผู้ป่วยถูกประทุษร้าย
- เครื่องมือ/ผ้าค้ำในร่างกาย
- ผู้ป่วยพยายามฆ่าตัวตาย/ฆ่าตัวตาย

๑.๔ เกิดความเสียหายร้ายแรงแก่รพ./บุคลากร

- ผู้ป่วยหนีจากโรงพยาบาล
- มีผู้ป่วยโรคระบาด/โรคติดต่อ ที่ต้องแจ้ง
- มีอุบัติการณ์ของการติดเชื้อแพร่ระบาดในโรงพยาบาล

๑.๕ ความผิดพลาด/ความเสียหายใดๆที่มีโอกาสนำไปฟ้องร้อง/การเสื่อมเสีย เสียชื่อเสียง

๒. Sentinel event ด้านระบบบริการ (Non-medical)

- อัคคีภัย
- เหตุระเบิด
- การรั่วไหลของสารเคมี/ชีวภาพ/กัมมันตรังสี/ก๊าซ
- การคอร์รัปชัน/การทุจริต ในการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน
- เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างภายในโรงพยาบาล

## แนวทางการรายงานความเสี่ยง

ระดับความรุนแรง	เกณฑ์การประเมิน	การรายงาน
ระดับ ๑ Category A,B (เกือบพลาด)	- ยังไม่เกิดความผิดพลาด แต่มีแนวโน้มที่อาจทำให้เกิด อุบัติการณ์ได้ (near miss) มีความผิดพลาดเกิดขึ้นแต่ไม่เป็นอันตรายหรือเสียหายต่อผู้ใด	บันทึกรายงานอุบัติการณ์ โปรแกรม ความเสี่ยง สรุปรายงานส่งศูนย์คุณภาพ
ระดับ ๒ Category C,D (รุนแรงน้อย)	- มีความผิดพลาดเกิดขึ้นแต่เป็นอันตรายต่อผู้ป่วย / เจ้าหน้าที่ เพียงเล็กน้อยมีมูลค่าความเสียหาย < ๑๐,๐๐๐ บาท - กรณีเกิดต่ออุปกรณ์ต้องเป็นอุปกรณ์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดูแลผู้ป่วยโดยตรง	บันทึกรายงานอุบัติการณ์ โปรแกรม ความเสี่ยง สรุปรายงานส่งศูนย์คุณภาพ ภายใน วันที่ ๕ ของทุกเดือน
ระดับ ๓ Category E, F (รุนแรงปานกลาง)	- มีความคลาดเคลื่อนเกิดขึ้น แต่เป็นอันตรายต่อผู้ป่วย / เจ้าหน้าที่ ระดับปานกลาง ต้องได้รับการรักษาในโรงพยาบาลหรือต้องนอนโรงพยาบาล นานขึ้น หรือจำเป็นต้องมีการติดตามผู้ป่วยหรือได้รับการดูแลแก้ไข เพิ่มเติม ทำให้เสียหายต่อทรัพย์สินเป็นมูลค่า ๑๐,๐๐๐ - ๔๙,๙๙๙ บาท เกิดข้อร้องเรียนที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของหน่วยงานในระดับปานกลาง - กรณีเกิดต่ออุปกรณ์ต้องเป็น อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลผู้ป่วย โดยตรง แต่ไม่ใช่อุปกรณ์ช่วยฉุกเฉิน	บันทึกรายงานอุบัติการณ์ โปรแกรม ความเสี่ยง รายงานอุบัติการณ์ (Incident Report) ส่งศูนย์คุณภาพภายใน ๗ วัน ทบทวน RCA ภายใน ๗ - ๓๐ วัน สรุปรายงานส่งศูนย์คุณภาพ ภายใน วันที่ ๕ ของทุกเดือน
ระดับ ๔ Category G,H, I (รุนแรงมาก)	- มีความผิดพลาดเกิดขึ้นและเป็นอันตรายต่อผู้ป่วย/เจ้าหน้าที่ ระดับรุนแรง (ทุพพลภาพหรือเสียชีวิต) มูลค่าความเสียหายต่อทรัพย์สิน > ๕๐,๐๐๐ บาท เสียหายต่อระบบงานหลักสำคัญของ รพ. มีการฟ้องร้องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ชื่อเสียงของ รพ.อย่างร้ายแรง - กรณีเกิดต่ออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลผู้ป่วยโดยตรงและอุปกรณ์สำคัญในการช่วยชีวิตฉุกเฉิน(Ambu bag, Suction , Defibrillation , Laryngoscope) หรือเกี่ยวข้องกับระบบ การทำงานที่สำคัญ (รถ Refer,ออกซิเจน, รถดมยาสลบ, รถ Emergency)	รายงานอุบัติการณ์ทันที บันทึกรายงานอุบัติการณ์ โปรแกรม ความเสี่ยง รายงานส่งศูนย์คุณภาพ ภายใน ๒๔ ชม. ทบทวน RCA ภายใน ๗ วัน สรุปรายงานส่งศูนย์คุณภาพ ภายใน วันที่ ๕ ของทุกเดือน

### ๑๑. การบันทึกข้อร้องเรียน

๑๑.๑ ทุกช่องทางที่การร้องเรียน เจ้าหน้าที่ฯ ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ ต้องบันทึกข้อร้องเรียนลงแบบฟอร์มบันทึกข้อร้องเรียน

๑๑.๒ การออกแบบฟอร์มบันทึกข้อร้องเรียน ต้องถามชื่อ-นามสกุล เลขประจำตัวประชาชน หมายเลขเบอร์โทรศัพท์ติดต่อกลับของผู้ร้องเรียน เพื่อเป็นหลักฐานยืนยัน และป้องกันการกลั่นแกล้ง รวมทั้งเป็นประโยชน์ในการแจ้งข้อมูลการดำเนินงานแก้ไข/ปรับปรุงกลับแก่ผู้ร้องเรียน

## ๑๒. การประสานหน่วยงานเพื่อแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียน ร้องทุกข์ และการแจ้งผู้ร้องเรียน ร้องทุกข์ทราบ

๑๒.๑ กรณีเป็นการขอข้อมูลข่าวสาร ประสานหน่วยงานผู้ครอบครองเอกสารเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้ร้องขอได้ทันที

๑๒.๒ ข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์ ที่เป็นการร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการของหน่วยงาน เช่น การให้บริการของเจ้าหน้าที่ ฯลฯ เป็นต้น จัดทำบันทึกข้อความเสนอไปยังผู้บริหารเพื่อสั่งการหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเบื้องต้นอาจโทรศัพท์แจ้งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๑๒.๓ ข้อร้องเรียน/ข้อร้องทุกข์ ที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบของโรงพยาบาลตาศลี ให้ดำเนินการประสานหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความรวดเร็วและถูกต้อง ในการแก้ไขปัญหาต่อไป

๑๒.๔ ข้อร้องเรียนนี้ส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน เช่น กรณี ผู้ร้องเรียนทำหนังสือร้องเรียนความไม่โปร่งใส ในการจัดซื้อจัดจ้าง ให้เจ้าหน้าที่จัดทำบันทึกข้อความเพื่อเสนอผู้บริหารพิจารณาสั่งการไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการตรวจสอบและแจ้งผู้ร้องเรียนทราบ ต่อไป

## ๑๓. การติดตามแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียน

ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานผลการดำเนินงานให้ทราบภายใน ๕ วัน เพื่อเจ้าหน้าที่ศูนย์ฯ จะได้แจ้งให้ผู้ร้องเรียนทราบ ต่อไป

## ๑๔. การรายงานผลการดำเนินการให้ผู้บริหารทราบ

๑๓.๑ ให้รวบรวมรายงานสรุปการจัดข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์ ให้ผู้บริหารทราบทุกไตรมาส

๑๓.๒ ให้รวบรวมรายงานสรุปข้อร้องเรียนหลังจากสิ้นปีงบประมาณ เพื่อนำมาวิเคราะห์การจัดการข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์ ในภาพรวมของหน่วยงาน เพื่อให้เป็นแนวทางในการแก้ไข ปรับปรุง พัฒนาองค์กรต่อไป

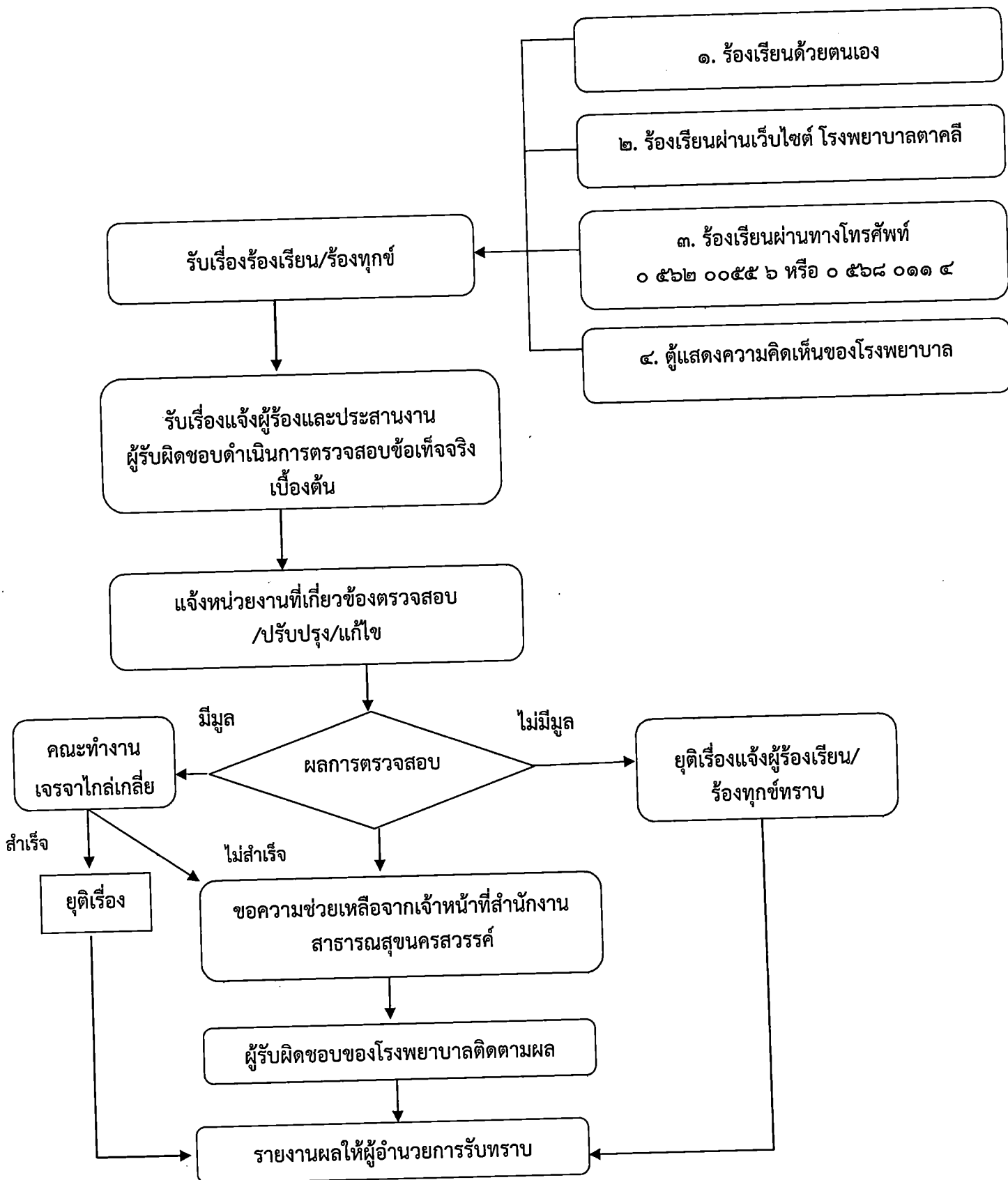
## ๑๕. มาตรฐานงาน

๑๕.๑. การดำเนินการร้องเรียน ร้องทุกข์ ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

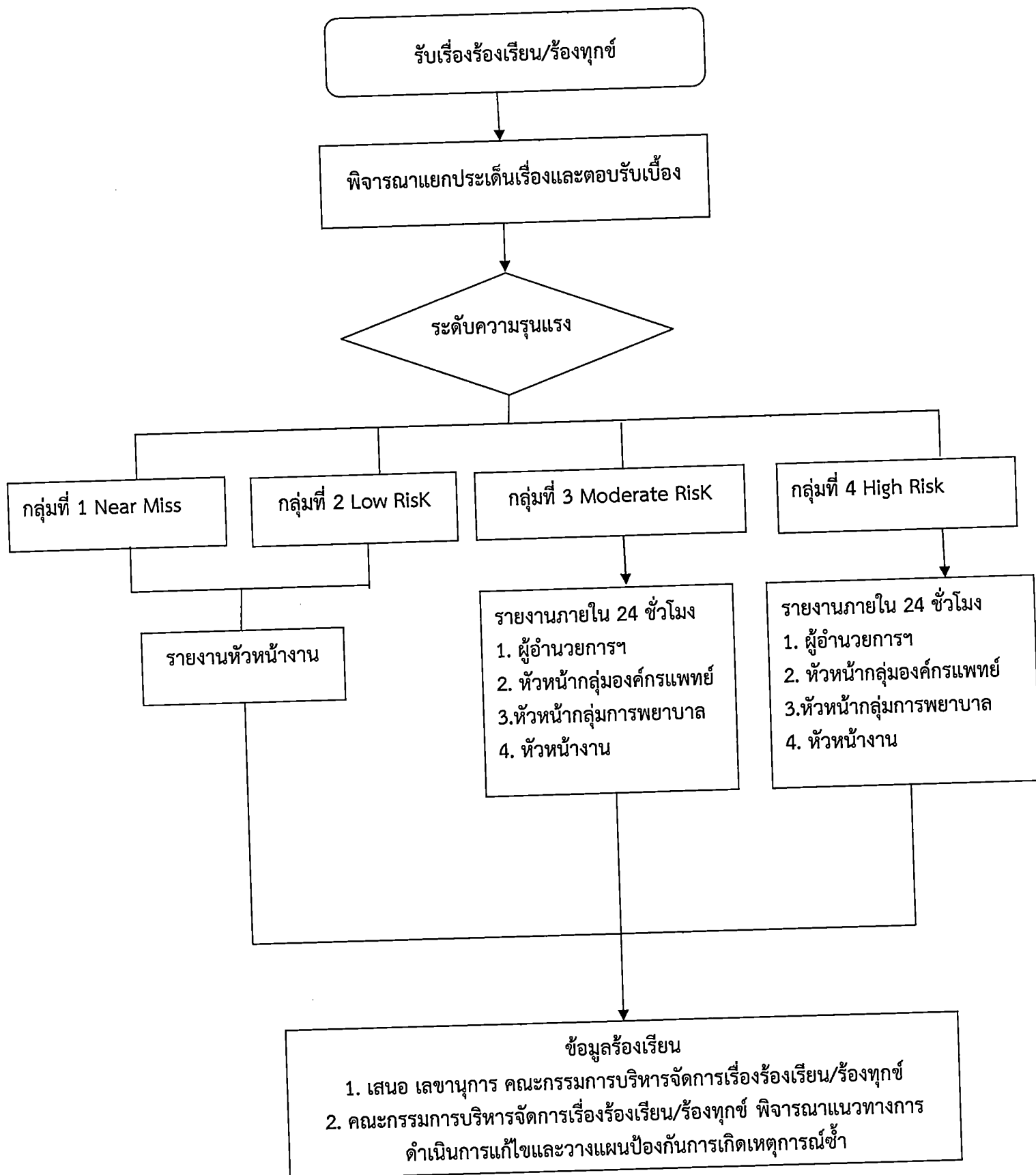
๑๕.๒. กรณีได้รับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ ให้ศูนย์รับเรื่องราวร้องทุกข์โรงพยาบาลตาศลีดำเนินการตรวจสอบและพิจารณาส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์ ให้แล้วเสร็จ ภายใน ๑๕ วันทำการ

# ภาคผนวก

รายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติงานการดำเนินการรับเรื่องร้องเรียน  
(FLOW CHART)



รายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติงานการดำเนินการรับเรื่องร้องเรียน  
(แบ่งระดับความรุนแรง)





แบบฟอร์มใบรับแจ้งเหตุร้องเรียน/ร้องทุกข์  
แบบคำร้องทุกข์/ร้องเรียน (โทรศัพท์)

ที่ โรงพยาบาลตากคลี

วันที่.....เดือน.....พ.ศ. ....

เรื่อง .....

เรียน โรงพยาบาลตากคลี

ข้าพเจ้า.....อายุ.....ปี  
ที่อยู่ปัจจุบัน บ้านเลขที่.....หมู่.....ตำบล.....อำเภอ.....  
จังหวัด.....โทรศัพท์.....  
อาชีพ.....เลขบัตรประชาชน.....  
มีความประสงค์ขอร้องทุกข์/ร้องเรียนเพื่อให้ โรงพยาบาลตากคลี พิจารณาการช่วยเหลือหรือแก้ไขปัญหา เรื่อง

โดยขออ้าง.....

.....เป็นพยานหลักฐานประกอบ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่าคำร้องทุกข์/ร้องเรียนตามข้างต้นเป็นความจริงและเจ้าหน้าที่ได้แจ้งให้ข้าพเจ้าทราบแล้วหากเป็นคำร้องที่ไม่สุจริตอาจต้องรับผิดชอบหมายได้

ลงชื่อ.....เจ้าหน้าที่ผู้รับเรื่อง

(.....)

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

เวลา.....

ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน

โทร. ๐-๕๖๘๐-๑๑๑๔

โทรสาร ๐-๕๖๘๐-๑๑๑๔



## แบบฟอร์มตอบรับการรับเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน



ที่ นว ๐๐๓๓.๓/

โรงพยาบาลตากลิ  
อ.ตากลิ จ.นครสวรรค์  
๖๐๑๔๐

วันที่.....เดือน.....พ.ศ. ....

เรื่อง ตอบรับการรับเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน

เรียน .....

ตามที่โรงพยาบาลตากลิ (ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน) ผ่านศูนย์รับเรื่องร้องเรียน โรงพยาบาลตากลิ  
อำเภอตากลิ จังหวัดนครสวรรค์ โดยทาง.....ลงวันที่.....  
เกี่ยวกับเรื่อง.....

โรงพยาบาลตากลิ ได้ดำเนินการลงทะเบียนรับเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียนของท่านไว้แล้วตามทะเบียน  
รับเรื่อง เลขที่.....ลงวันที่.....และโรงพยาบาลตากลิ  
อยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาในระดับถัดไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวศรุตตา ช่อไสว)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตากลิ

ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน

โทร. ๐-๕๖๘๐-๑๑๑๔

โทรสาร ๐-๕๖๘๐-๑๑๑๔



## แบบฟอร์มรับเรื่องร้องเรียนโรงพยาบาลตากลิ

๑.  ร้องเรียน  เสนอแนะ เจ้าหน้าที่ภายในโรงพยาบาลตากลิ ชื่อ - นามสกุล..... บุคคลภายนอก ชื่อ - นามสกุล.....

๒. วัน/เดือน/ปี ที่รับเรื่องร้องเรียน หรือ เสนอแนะ :.....เวลา.....น.

๓. วิธีการร้องเรียน/เสนอแนะ  ด้วยตนเอง  ผ่านเว็บไซต์  โทรศัพท์  กล่องรับเรื่องร้องเรียน  อีเมลล์  
 Facebook

๔. ผู้รับเรื่องร้องเรียน ชื่อ - นามสกุล.....

ตำแหน่ง.....

๕. รายละเอียดเรื่องที่ร้องเรียน.....

๖. สาเหตุของข้อร้องเรียน.....

๗. การดำเนินการแก้ไขและป้องกัน

การดำเนินการแก้ไขและป้องกัน	ผู้รับผิดชอบ	กำหนดเสร็จ

๘. สรุปผลการแก้ไขและป้องกัน

 ดำเนินการแก้ไขและป้องกันเสร็จเรียบร้อยแล้ว ยังไม่สามารถดำเนินการแก้ไขและป้องกันได้เนื่องจาก..... ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขและป้องกันได้เนื่องจาก.....

๙. ดำเนินการแจ้งกลับผู้ร้องเรียนโดย.....เมื่อวันที่

แบบแสดงความคิดเห็น  
โรงพยาบาลตากลี อำเภอตากลี จังหวัดนคสวรรณค์

ชื่อ - นามสกุล ผู้ที่เสนอความคิดเห็น :

.....

ที่อยู่ : .....

เบอร์โทรศัพท์มือถือ : .....

วันที่เกิดเหตุ : ..... เวลา .....สถานที่เกิดเหตุ.....

ข้อร้องเรียน/ปัญหาที่พบ.....

.....

.....

ข้อเสนอแนะ .....

.....

สิ่งที่ท่านชื่นชม.....

.....

ขอขอบคุณสำหรับความคิดเห็น

ท่านที่ต้องการทราบผลการพิจารณาข้อร้องเรียนกรุณาแจ้งชื่อที่อยู่ เพื่อการติดต่อกลับ

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของโรงพยาบาลตากาลี  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครสวรรค์  
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๑

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของโรงพยาบาลตากาลี	
<p>ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลตากาลี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครสวรรค์ วัน/เดือน/ปี : ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ หัวข้อ : มาตรการ กลไก หรือ การวางระบบในการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ) ๑. คู่มือการปฏิบัติงานรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ โรงพยาบาลตากาลี</p> <p>LinK ภายนอก : ไม่มี หมายเหตุ : .....</p>	
<p>ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล</p> <p>(นางศิรินทร ไชยนันท์) ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ วันที่ ๓๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕</p>	<p>ผู้อนุมัติรับรอง</p> <p>(นางสาวศรุตตา ช่อไสว) ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตากาลี วันที่ ๓๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕</p>
<p>ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่</p> <p>(นายภาวัต หักฤทธิ) ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติ วันที่ ๓๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕</p>	

